



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

# RELATÓRIO E CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2022

23 de Março de 2023



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

## ÍNDICE

I.	Introdução .....	- 3 -
II.	Acontecimentos Relevantes no Ano 2022.....	- 4 -
	1. Informação Chinesa .....	- 4 -
	2. Informação e Programas Portuguesa .....	- 6 -
	3. Programas, Produção e Projectos Especiais .....	- 6 -
	4. Comunicação e Multimédia.....	- 8 -
	5. Engenharia e Inovação Tecnológica.....	- 8 -
III.	Retrospectivas do Plano de Desenvolvimento .....	- 10 -
	1. Direcção de Informação e Programas Informativos Chineses .....	- 10 -
	2. Direcção de Informação e Programas Portugueses .....	- 11 -
	3. Direcção de Programas e Produção .....	- 12 -
	4. Direcção de Comunicações.....	- 17 -
	5. Direcção de Engenharia e Inovação Tecnológica .....	- 20 -
IV.	Recursos Humanos .....	- 21 -
V.	Investimentos.....	- 23 -
VI.	Situação Económica e Financeira .....	- 23 -
VII.	Nota Final .....	- 27 -
	Balço e Demonstração de Resultados de 2022 .....	- 29 -



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

## I. Introdução

Macau já entrou numa fase de diversificação económica moderada. No Relatório das Linhas de Acção Governativa, para o Ano Financeiro de 2023, o Chefe do Executivo incluiu explicitamente as indústrias culturais como uma das quatro principais indústrias, com vista a promover o papel de Macau, como "Uma Base" na Área da Grande Baía.

Como meio de comunicação social, a TDM - Teledifusão de Macau, S. A. (doravante designada por TDM) continuará a ser responsável pela divulgação e reportagem precisa e rápida de informações e mensagens sociais sobre epidemias durante o período pós-2022, e fará o seu melhor para assegurar o desenvolvimento ordenado e estável da sociedade de Macau; ao mesmo tempo, como importante portadora das indústrias culturais de Macau, a TDM também investiu em mais recursos, para promover e reforçar o seu apoio às indústrias culturais e criativas de Macau, por um lado, planeou e produziu melhores programas culturais, turísticos e de entretenimento, para promover plenamente a recuperação social e económica de Macau e o desenvolvimento das indústrias culturais.

Na nova era, a TDM desempenhou plenamente o seu papel de plataforma cultural internacional, com acções de sensibilização internas e externas, transmitiu programas culturais de destaque do Interior da China, à população de Macau. Estes programas foram traduzidos para português e distribuídos aos principais meios de comunicação dos Países de Língua Portuguesa, tendo conseguido bons resultados.

Face a vários desafios e à recessão económica, a TDM reforçou a sua gestão em todos os aspectos da empresa, reduziu nas suas despesas, a aquisição de programas, implementou programas de publicidade flexíveis e diversificados, e intensificou os esforços na geração de receitas provenientes da publicidade comercial, o que resultou num maior volume de publicidade comercial, mesmo durante a pandemia. Face a 2021, o saldo líquido em 2022, foi de cerca de 2,43 milhões de patacas negativos, tendo o défice sido significativamente reduzido em cerca de 3,24 milhões de patacas (-57,14%).

A TDM tem de cumprir normas e padrões de qualidade das suas instalações, equipamentos e sistemas tecnológicos, com a actualização contínua para um desenvolvimento





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

coordenado. Em 2022, na ausência do subsídio para renovação de activos e novas aquisições, a empresa controlou, cuidadosamente, as despesas avultadas com obras e projectos de aquisição de instalações e equipamentos.

## II. Acontecimentos Relevantes no Ano 2022

### 1. Informação Chinesa

#### (1) Desenvolvimento da Convergência dos Media

- (1.1) Continuou a explorar a utilização da nova versão da plataforma da convergência dos media para otimizar a divulgação de informação, e incluiu conteúdos relevantes nos tópicos.
- (1.2) Foram enviadas cerca de 16.000 vezes de notícias e informações de programas e avisos de transmissão directa às audiências através da aplicação ao longo do ano.
- (1.3) Começou a publicar em Setembro notícias e informação na conta oficial da “TDM - Teledifusão de Macau, S.A.” em Weibo.
- (1.4) Continuou a publicar notícias e informação na conta oficial da TDM em Wechat.
- (1.5) O número de seguidores na página de Facebook ultrapassou 130.000, o número de assinantes do canal Telegram aumentou para mais de 2.700, e o número acumulado de exibição de vídeos em Weibo foi de 83.000, todos com aumentos significativos.
- (1.6) O modo de divulgação, como a página em Facebook e o canal Telegrama, condiziu de volta as audiências ao portal de internet da TDM através da apresentação breve de informação em texto e link, resultando num aumento significativo nas taxas de cliques no portal de internet da TDM.
- (1.7) Produziu infografias de notícias e assuntos sociais da TDM, em busca de aumentar ainda mais o seu impacto.

#### (2) Reportagens e entrevistas relevantes

- (2.1) A epidemia foi a notícia mais importante do ano. Durante o período do surto epidémico desde 18 de Junho e a melhoria gradual da política de prevenção da epidemia a partir do final do ano, mesmo sem pessoal suficiente no pico da epidemia, tem permanecido no posto para manter a divulgação de informação, de modo a



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

ajudar os residentes a adaptar-se à transição.

- (2.2) Estabeleceu contactos com vários departamentos governamentais para explicar políticas e ajudou o Governo na divulgação de informação através de séries de reportagem ou programas especiais.
- (2.3) Transmitiu 20 séries de reportagens ao longo do ano, que bateu novo recorde, abrangendo vários aspectos, como vida da população e economia.
- (2.4) Por ocasião da realização bem-sucedida do 20º Congresso Nacional do Partido Comunista da China, enviou pessoal a Pequim para fazer reportagem no local por um período de 21 dias, também produziu os programas de entrevista “Antevisão do 20º Congresso Nacional” e “Bem-vindo ao 20º Congresso Nacional: Conversa com Líderes de Associações - A Nossa Década”.
- (2.6) A partir de Outubro, os programas de informação “Informação da Ásia-Pacífico” e “Entretenimento GPS” foram integrados para formar o programa “Informação Global”. Além disso, foram produzidos novos tipos de programas de informação, nomeadamente “Falar sobre as Profissões, Popularizar as Leis” e “Mundo da Inovação e Tecnologia”.
- (2.7) Para reforçar a divulgação da informação de Hengqin, continuou a produzir o programa “Acompanhando a Grande Baía” e atribuiu importância ao desenvolvimento da Zona de Cooperação Aprofundada em Hengqin, e produziu uma série de reportagens sobre o primeiro aniversário do estabelecimento da Zona de Cooperação Aprofundada, e planeou a criação de uma estação de correspondentes na referida Zona.
- (2.8) Finalização do concurso público para a atribuição de licenças de exploração de jogos em casino, e acompanhamento do desenvolvimento dos próximos 10 anos.
- (2.9) Várias visitas ao exterior do Presidente Xi Jinping.
- (2.10) Rápido desenvolvimento da indústria espacial chinesa, como o lançamento sucessivo de Shenzhou-13, 14 e 15, a conclusão da construção em órbita da estação espacial chinesa e a primeira mudança de tripulação em órbita.
- (2.11) 25º aniversário da transferência de soberania de Hong Kong para a China e mudança de governo.
- (2.12) Mudanças drásticas da situação global, continuação do conflito entre Rússia e Ucrânia.





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

(3) Formação ou intercâmbio com media do exterior

- (3.1) Participou em vários cursos online organizados pela União de Radiodifusão da Ásia-Pacífico.
- (3.2) Participou na série de cursos de formação sobre contar bem a história de Macau, organizada pela TDM.
- (3.3) Participou no Seminário de Notícias entre o Interior da China, Taiwan, Hong Kong e Macau, co-organizado por quatro associações de comunicação social de Macau.
- (3.4) Estabeleceu um mecanismo de troca de notícias com a Rádio e Televisão de Guangdong e a Shenzhen TV.
- (3.5) Estabeleceu um mecanismo de troca de notícias com vários media de Hong Kong (TVB, i-CABLE News Channel, etc.).
- (3.6) Participou na Plataforma de Serviço de Todos os Media (AMSP, na sigla em inglês).

## **2. Informação e Programas Portuguesa**

O Canal Macau e a Rádio Macau desempenham assim um importante papel no acompanhamento dos principais desenvolvimentos informativos em Macau, no interior da China e a nível internacional, com destaque para os países de língua Portuguesa.

O ano de 2022 ficou marcado por trabalhos relacionados com os seguintes temas:

- 1. Pandemia de COVID-19
- 2. Concurso internacional de concessão de licenças de jogo
- 3. Acções do Fórum para a Cooperação Económica e Comercial entre a China e os Países de Língua Portuguesa
- 4. Falecimento de antigo Presidente Jiang Zemin
- 5. Jogos Olímpicos de Inverno e Mundial de Futebol FIFA 2022

## **3. Programas, Produção e Projectos Especiais**

(1) A fim de permitir aos residentes de Macau continuarem a acompanhar os últimos desenvolvimentos da epidemia, os canais “TDM Ou Mun” e “TDM Informação” têm vindo a



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

transmitir em directo pontualmente, desde Janeiro, a “Conferência de Imprensa do Centro de Coordenação de Contingência do Novo Tipo de Coronavírus”.

(2) A Cerimónia de Abertura dos Jogos Olímpicos de Inverno de Pequim 2022 foi transmitida em directo pelos canais “TDM Ou Mun” e “TDM Desporto” no dia 4 de Fevereiro pelas 20h00, e a Cerimónia de Encerramento dos Jogos Olímpicos de Inverno de Pequim 2022 no dia 20 de Fevereiro pelas 20h00. Durante os Jogos Olímpicos de Inverno, realizados de 4 a 20 de Fevereiro, os canais “TDM Ou Mun” e “TDM Desporto” transmitiram em directo os jogos de manhã e à tarde alternadamente.

(3) A Cerimónia de Abertura dos Jogos Paraolímpicos de Inverno de Pequim 2022 foi transmitida em directo pelo canal “TDM Desporto” no dia 4 de Março pelas 20h00, e a Cerimónia de Encerramento dos Jogos Paraolímpicos de Inverno de Pequim 2022 no dia 13 de Março pelas 20h00. Durante os Jogos Paraolímpicos de Inverno, realizados de 4 a 13 de Março, todos os eventos desportivos foram transmitidos em directo pelo canal “TDM Desporto”.

(4) Apresentou por iniciativa própria, em Agosto, uma proposta sobre a colaboração com a promoção da “Semana de Macau em Qingdao 2022” à Direcção dos Serviços de Turismo em conjunto com o Sistema de Teledifusão de Qingdao.

(5) A Cerimónia Memorial em Homenagem ao antigo presidente Jiang Zemin realizou-se no dia 6 de Dezembro pelas 10h00 no Palácio do Povo em Pequim, que foi transmitida em directo pelos canais “TDM Ou Mun”, “TDM Informação”, “TDM Entretenimento”, “TDM Desporto”, “Canal Macau” e “Ou Mun – Macau” (Canal por satélite), Rádio Macau, portal de internet da TDM e aplicação para dispositivos móveis.





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

#### **4. Comunicação e Multimédia**

- (1) Divulgação da prevenção epidémica em linha com o Governo da RAEM
- (2) Vendas de marketing e apoio às PMEs
- (3) Melhoria da utilização de plataformas multimédia
- (4) Série de formação “Contar Bem as Histórias de Macau”
- (5) Programas de radiodifusão diversificados
- (6) Inquérito sobre a taxa de audiências dos programas
- (7) Apoio nas acções de protecção civil
- (8) Cooperação e integração com todos os sectores da sociedade
- (9) Eleição do Conselho de Administração da União de Radiodifusão da Ásia-Pacífico

#### **5. Engenharia e Inovação Tecnológica**

- (1) Melhoria do nível de decisão do estado de cibersegurança e do fluxo de tratamento de incidentes  
Fortalecimento da prevenção de ataques cibernéticos, execução da análise e avaliação de risco dos sistemas de radiodifusão televisiva e sonora e de tecnologia de informação, para os alertas emitidos pelo Centro de Alerta e Resposta a Incidentes de Cibersegurança, e implementação dos processos de tratamento e actualizações de segurança. Em 2022, um total de 64 alertas de cibersegurança foram recebidos do Centro de Alerta e Resposta a Incidentes de Cibersegurança. A Direcção de Engenharia e Inovação Tecnológica avaliou, imediatamente, os incidentes reportados e implementou medidas preventivas de acordo com os processos do tratamento definidos. O acompanhamento dos incidentes foi também reportado, através da Plataforma de Comunicação de Incidentes de Cibersegurança, e registado no Relatório Anual sobre Cibersegurança, nos termos da alínea 2) do artigo 12 da Lei n.º 13/2019 (Lei da Cibersegurança).
- (2) Divulgação das Informações do Plano de Resposta de Emergência, para a Situação Epidémica da COVID-19 em Larga Escala, na RAEM





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Cooperação plena com o Governo da RAEM na divulgação, junto do população, de informações actualizadas e de práticas de prevenção sobre a epidemia, com a aplicação das variadas medidas para a difusão das informações, durante o Estado de Prevenção Imediata e em circunstâncias extraordinárias, incluindo notícias, em directo, do Centro de Operações de Protecção Civil, conferências de imprensa online/offline, e divulgação do número de pessoas em espera nos postos de teste de ácido nucleico. Estabelecimento de um bom mecanismo de comunicação para assegurar uma divulgação precisa e rápida das informações ao público

### (3) Simulacro de Emergência

- (3.1) Divulgação do número de pessoas em espera nos postos de teste de ácido nucleico, durante a testagem massiva de ácido nucleico do Plano de Resposta de Emergência para a Situação Epidémica da COVID-19 em Larga Escala
- (3.2) Participação no Exercício “Peixe de Cristal 2022”, do Centro de Operações de Protecção Civil
- (3.3) Teste do sistema de alerta de evacuação das zonas baixas
- (3.4) 25 Exercícios Internos ou Funcionais do Plano de Resposta a Emergência

### (4) Elaboração dos Planos de Contingência e Relatório Técnico

- (4.1) Relatório de Avaliação do Risco do Nível de Protecção dos Sistemas de Tecnologia de Informação da TDM
- (4.2) Relatório Anual da Cibersegurança
- (4.3) Plano de Contingência para o Serviço de Radiodifusão Televisiva e Sonora Limitado

### (5) Substituição ordenada dos sistemas de radiodifusão, transmissão e tecnologias de informação

- (5.1) Computadores da rede central
- (5.2) Planeamento da capacidade de armazenamento de média
- (5.3) Sistema front-end de Codec de transmissão de televisão
- (5.4) Actualização do sistema de transmissão de reserva para situações de emergência e substituição das instalações de distribuição de energia de alguns pisos do edifício da TDM



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

### III. Retrospectivas do Plano de Desenvolvimento

#### 1. Direcção de Informação e Programas Informativos Chineses

(1) A epidemia, que durou três anos, aproxima-se do fim. O Departamento de Informação da TDM tem gradualmente adquirido rica experiência na cobertura diária e funcionamento sob a epidemia, e conseguiu completar com sucesso a cobertura, transmissão directa e outros trabalhos de reportagem durante o período do surto epidémico desde 18 de Junho e o pico de infecção no final do ano.

(2) Os Jogos Olímpicos de Inverno e os Jogos Paraolímpicos de Inverno foram realizados com sucesso. Foi autorizada pelo China Media Group para transmitir em directo os Jogos, tendo obtido resultados positivos e reacções calorosas.

(3) Todos os 64 jogos da Copa do Mundo Catar foram transmitidos em directo em canais de televisão, portal de internet da TDM e TDM APP.

(4) Em resumo, em 2022 realizou reportagens sobre vários temas importantes da sociedade, incluindo cerca de 10.000 notícias em vídeo, mais de 25.000 notícias imediatas e 34 reportagens no exterior.

(5) Foram produzidas e transmitidas, ao longo do ano, cerca de 7.657 horas de notícias ou programas de assuntos sociais, das quais cerca de 4.862 horas são de televisão, e 2.735 horas de rádio.

(6) De acordo com o relatório, o canal “TDM Informação” obteve a classificação mais elevada entre todos os canais da TDM, com uma pontuação de 77,5 e uma taxa de acesso de 18,0%. As notas atribuídas pelas audiências para a transmissão em directo dos principais grandes eventos desportivos foram superiores a 75 pontos.

(7) O Departamento de Informação da TDM continuará a enriquecer os seus conteúdos noticiosos e programas de informação, aumentar os seus canais de distribuição, sendo fiel à missão original para servir a sociedade.





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

## **2. Direcção de Informação e Programas Portugueses**

### **(1.) Pandemia de COVID-19**

Macau enfrentou dois grandes surtos de COVID-19 ao longo de 2022. O Canal Macau e a Rádio Macau asseguraram toda a informação aos telespectadores e ouvintes, através da transmissão em directo das conferências de imprensa do Centro de Coordenação de Contingência do Novo Tipo de Coronavírus e de extenso noticiário na Televisão e Rádio.

### **(2.) Concurso Internacional de Concessão de Licenças de Jogo**

No último trimestre de 2022, o Governo da Região Administrativa Especial de Macau realizou o Concurso Internacional para a Concessão de Licenças de Jogo. O Canal Macau e a Rádio Macau acompanharam todo o processo, nomeadamente com a transmissão em directo das várias conferências de imprensa da Comissão responsável pelo concurso, bem como dos seis operadores seleccionados para explorar jogos de fortuna e azar ao longo dos próximos dez anos.

### **(3.) Acções do Fórum para a Cooperação Económica e Comercial entre a China e os Países de Língua Portuguesa**

A TDM reiniciou a cooperação com as estações de televisão dos Países de Língua Portuguesa. Assim, concluiu com sucesso um primeiro projecto de tradução e legendagem para Português de três séries de documentários produzidas no interior do país. Esses programas foram oferecidos às estações de televisão dos países de língua Portuguesa numa cerimónia que teve lugar em Setembro.

Adicionalmente, o Canal Macau emitiu o “Programa de Intercâmbio Juvenil entre a China e os Países de Língua Portuguesa”, uma iniciativa do Comissariado em Macau do Ministério dos Negócios Estrangeiros.

Finalmente, foi transmitida em directo a Cerimónia de Abertura da Reunião Extraordinária Ministerial do Fórum Para a Cooperação Económica e Comercial Entre a China e os Países de Língua Portuguesa (Macau) no dia 10 de Abril.



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

#### (4.) Falecimento de antigo Presidente Jiang Zemin

A TDM transmitiu em directo as cerimónias fúnebres do antigo Presidente Jiang Zemin e entrevistou múltiplas personalidades locais sobre o papel do antigo Chefe de Estado no processo de transferência da administração de Macau para a China

#### (5.) Jogos Olímpicos de Inverno e Mundial de Futebol FIFA 2022

Os adeptos do desporto puderam acompanhar diariamente as competições dos Jogos Olímpicos de Inverno no Canal Macau com comentários em língua Portuguesa. O Canal Macau foi também responsável pelos comentários em língua Portuguesa dos jogos do Mundial de Futebol FIFA 2022, realizados no Qatar, nos meses de Novembro e Dezembro.

### **3. Direcção de Programas e Produção**

Produção Própria em 2022:

(1.) Foram vendidas cerca de 5,5 horas de programas informativos à HOY TV de Hong Kong.

(2.) A Direcção de Programas e Produção produziu um total de 1085,5 horas de programas informativos, e os detalhes são os seguintes:

Nome do Programa	Número de episódios	Duração	Descrição do programa/pontos criativos
Bom dia Macau	313	313 horas	Programa abrangente com foco na cultura e na vida.
Essenciais do “Bom dia Macau”	313	156,5 horas	Programa de essenciais do “Bom dia Macau”.
Essenciais de Uma Semana do “Bom dia Macau”	52	52 horas	Programa autoproduzido de essenciais de uma semana do “Bom dia Macau”.
Finanças Diárias	245	245 horas	Programa de acções em tempo real, que fornece aos telespectadores locais as últimas informações financeiras.





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Revista Financeira	52	30 horas e 20 minutos	Cobertura das últimas tendências económicas e industriais em Macau.
Desenvolvimento das Cidades Chinesas	52	30 horas e 20 minutos	Acompanhamento do estado de vida da população na cidade, com foco na informação da vida da população no Interior da China, reflectindo os pontos quentes e informações das cidades do Interior da China.
Grande Coreto	26	15 horas	Cobertura das actividades culturais da ópera e canções cantonesas em Macau.
Fax no Mar Artístico	26	15 horas	Cobertura das diversas actividades culturais em Macau, entrevistando as personalidades da área de arte e cultura.
Passeios em Zhuhai e Macau	23	1 horas e 44 minutos	Apresentação da informação sobre vários serviços à população de Zhuhai e Macau através de uma forma animada e dinâmica.
A Polícia e os Cidadãos, a Mesma Missão	6	1 horas e 42 minutos	Programa informativo de polícia.
Sabores de Macau - Património da Cidade	8	43 minutos	Conhece Macau como a cidade de gastronomia e apresenta em pormenor a sua cultura culinária.
Enciclopédia de Automóveis Clássicos de Macau	3	42 minutos	Cada episódio apresenta um automóvel clássico, para encantar os fãs de carros enquanto explora as histórias emocionais por detrás.
Falar da Poesia da Dinastia Tang	155	10,5 horas	Com uma abordagem divertida e fácil de entender, combinada com anedotas da vida moderna, permite aos telespectadores conhecerem as origens históricas e as histórias por detrás de cada poema da dinastia Tang.
Pronúncia do Cantonês	365	6 horas e 36 minutos	Apresenta principalmente aos telespectadores as palavras comuns na vida quotidiana e suas pronúncias, bem como corrige algumas das pronúncias erradas.



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Produções de Macau	92	9 horas e 20 minutos	Este programa apresenta as criações culturais e artes da caligrafia e pintura.
Comidas Favortias de Macau	45	17 horas e 20 minutos	O programa é uma colecção de todos os temas quentes sobre comidas em Macau, provando cada prato pessoalmente e revelando-o aos telespectadores a partir da preparação dos ingredientes.
Sr. Wu Fala da Colecção	235	13 horas e 13 minutos	O Sr. Wu Kin Wai apresenta as colecções de vários coleccionadores em Macau e partilha as suas experiências e histórias.
Nosso Povo, Nossa Vida	246	82 horas	Uma história que pertence a Macau, explorando as pessoas, histórias e coisas desta pequena cidade a partir de múltiplas perspectivas e mostrando a diversidade cultural.
Assuntos de Família	52	26 horas	Traz aos telespectadores uma vida saudável e de qualidade através de interação com os especialistas de todos os sectores sobre os temas quentes actuais.
Macau na moda	20	10 horas	Entrevistas com os estilistas de moda de Macau para abrir um novo mundo de criações criativas e moda.
Macau, Selo Postal	7	3,5 horas	Leva os telespectadores numa viagem pelas ruas de Macau para descobrir as pessoas e histórias apresentados nos selos postais.
Música Pop 2022	50	25 horas	Proporciona aos músicos oportunidades de exposição ou actuação a longo prazo.
Louvor Vermelho	30	15 horas	Promove a cultura tradicional chinesa e reforça os sentimentos patrióticos.
Vejo como você vê	7	3,5 horas	Um debate com convidados de diferentes gerações através das apresentadoras “mãe e filha”.
Será que isso pode?	3	1,5 horas	O apresentador traz alegria aos telespectadores no meio da vida ocupada e agitada, verificando os assuntos de moda por si próprio.





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Alguns dos principais eventos são os seguintes:

Meses do ano	Nome de Programas
Fevereiro	Parada de Celebração do Ano do Tigre (Cobrada)
	Actividade de celebração dos Jogos Olímpicos de Inverno de Pequim - Juntos por um futuro partilhado
	Recepção do Ano Novo Chinês 2022 realizada pelo Gabinete de Ligação do Governo Central na RAEM (Cobrada)
	Cerimónia de Imposição de Medalhas e Títulos Honoríficos do Ano 2021
Maio	Gala de Drones Brilha Sobre Macau 2022 (Cobrada)
	3.º Concurso de Conhecimentos da História dos Alunos do Ensino Secundário de Macau (Cobrada)
Junho	Regatas Internacionais de Barcos-Dragão de Macau 2022 (Cobrada)
Agosto	Cerimónia de Entrega de Prémios da Música Original da 19.ª Edição “TDM – Prémios da Melhor Música Pop”
	Cerimónia de lançamento de nova etapa de cooperação entre o Governo da Região Administrativa Especial de Macau e o China Media Group
Setembro	A Cultura como Meio de Cooperação da Comunicação Social da China e dos Países de Língua Portuguesa
	Cerimónia de Entrega de Documentários Culturais Chineses (Cobrada)
	Transmissão directa online da Semana da Cultura e do Turismo de Chongqing em Macau (Cobrada)
Outubro	Dia da R.P.C. – Cerimónia do Içar da Bandeira
	Espectáculo de Fogo-de-Artifício em Comemoração do Dia Nacional 2022 (Cobrada)
	Cerimónia de lançamento do concurso de micro-metragens filmadas por telemóvel “As 99 Razões Porque Amo Macau”
Novembro	69º Grande Prémio de Macau (Cobrada)
Dezembro	Mensagem de Natal do Bispo de Macau 2022
	Cerimónia Comemorativa do 23º Aniversário do Estabelecimento da R.A.E.M.
	Natal do Senhor Missa da Vigília 2022
	Concertos de Natal e Passagem de Ano - Noite da Passagem de Ano (Cobrada)



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Reforçou o intercâmbio e a cooperação em programas, conforme o plano anual, com a Administração Estatal de Rádio e Televisão da China, o China Media Group, o Centro de Comunicação Intercontinental da China, o Serviço de Notícias da China e as estações de televisão do Interior da China:

(1.) A Administração Estatal de Rádio e Televisão da China forneceu de forma gratuita documentários, séries dramáticas e programas de entretenimento, com a duração de cerca de 92 horas;

(2.) O China Media Group forneceu de forma gratuita vários programas de qualidade, com a duração total de cerca de 624 horas;

(3.) O Centro de Comunicação Intercontinental da China forneceu de forma gratuita galas festivas e documentários, com a duração total de cerca de 24 horas;

(4.) O Serviço de Notícias da China forneceu programas gratuitos, com a duração total de cerca de 11 horas;

(5.) A Rádio e Televisão de Guangdong forneceu de forma gratuita documentários e programas de actualidades e informação, com a duração total de 78 horas.

Programas dados via a TDM aos países africanos de língua portuguesa:

(1.) Documentários de cerca de 8 horas da Administração Estatal de Rádio e Televisão da China, traduzidos pela TDM e programas de animação em língua portuguesa gratuitos com a duração de cerca de 14 horas.

(2.) Documentários em língua portuguesa, com a duração de cerca de 22 horas, fornecidos gratuitamente pela base de dados audiovisual do Gabinete de Informação do Conselho de Estado.

(3.) Documentário de cerca de 1 hora dado pela Rádio e Televisão de Guangdong e traduzido pela TDM.

Intercâmbio e Cooperação em 2022:

(1.) Participou na produção e transmissão conjunta da “Melodias Primavera de 2022 - Gala





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

do Festival da Primavera Transnacional” em Nanning.

(2.) Levou uma equipa a Guangzhou para participar na produção e transmissão conjunta do “Programa Especial do Festival das Lanternas 2022 da Grande Baía”.

(3.) Cooperou com o Grupo de Teledifusão de Zhuhai para produzir e transmitir em conjunto o programa “Passeios em Zhuhai e Macau”

(4.) Renovou o acordo de cooperação estratégica com o Xinflix do Canadá e trocou programas de informação de cerca de 34 horas.

#### **4. Direcção de Comunicações**

Durante o ano de 2022, o novo coronavírus continuou a trazer desafios para a recuperação social, económica e de subsistência de Macau. A TDM aderiu activamente aos esforços do Governo na divulgação de informação sobre a prevenção da pandemia, com mais de 8.000 emissões de conteúdo antiepidémico na televisão, rádio e plataformas multimédia tais como Facebook e YouTube, incluindo 9.682 minutos de vídeo e 1.113 minutos de áudio. Devido ao surgimento de casos locais de COVID-19 em Macau em 18 de Junho, o Chefe do Executivo declarou no dia seguinte a entrada de Macau no “Estado de Prevenção Imediata”, a qual foi posteriormente terminado em 2 de Agosto. Durante este período de 45 dias, a TDM publicou 5.563 notícias e transmissões ao vivo de televisão e de rádio em chinês, português e inglês no portal de internet da TDM e na aplicação, as quais também foram publicadas nas plataformas Facebook e Telegram, com mais de 4,2 milhões de visualizações (com tempo mínimo de mais de 3 segundos) e 46 milhões de pessoas alcançadas.

Em relação a vendas de marketing, a receita de todo o ano de 2022 da TDM foi de 93,898,829 de patacas. No sentido de apoiar as PME's em Macau, a TDM manteve o Pacote de Publicidade Exclusiva para as PME's locais, oferecendo-lhes, sem pensar nos custos, uma boa oportunidade de promover produtos e serviços, para ultrapassar a crise em conjunto. Em 2022, a TDM produziu e transmitiu uma série de conteúdos de divulgação para as “marcas típicas” de Macau, apoiando o sector na exploração de oportunidades de negócio.



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

A TDM está empenhada no desenvolvimento da convergência de televisão, rádio e novos media. O novo portal de internet da TDM e a aplicação para dispositivos móveis começaram a operar no dia 25 de Outubro de 2021, com 296.509 vezes de descarregamento e instalação (167.231 para iOS e 129.278 para Android) até o final de 2022. Para além do WeChat e do Facebook, a TDM abriu contas de redes sociais no TikTok e no Xiaohongshu, para reforçar a interação com o público.

Com o intuito de elevar o nível de conhecimentos sobre a história e a cultura dos funcionários, a TDM realizou a série de formação, “Contar Bem as Histórias de Macau”, convidando o estudioso de investigação da História, Professor Doutor Lam Fat Iam da Universidade Politécnica, e o educador, Vice-Presidente da Associação de Educação de Macau e Presidente da Associação de Intercâmbio de Cultura Chinesa, Lei Pui Lam, a partilharem respectivamente as suas experiências profissionais e histórias pessoais com os funcionários.

Autorizada pelo China Media Group, a Rádio Macau transmitiu dramas radiofónicos como “Irmãos de Hong Kong” e “Grande Baía, Minha Casa”, e continuou a colaborar com os homólogos da rádio da Grande Baía para produzir séries de programa como “Estação de Informação da Grande Baía” e “Encanto da Ópera Cantonesa da Grande Baía”.

Em articulação com as linhas de acção governativa do Governo da RAEM em diversos domínios, foram produzidos e transmitidos os seguintes programas de rádio: “Polícia e Cidadão, a Mesma Missão”, “Conhecimento de Leis”, “Jovens de Macau”, “Comunidade Educativa por Excelência”, “Mais Desporto”, “Falar do Mandarim” e “Vamos Falar Português”, fornecendo informações públicas diversificadas aos residentes.

A TDM continuou a realizar o “Inquérito sobre a Taxa de Acesso e Audiências dos Programas da TDM e os Canais Multimédia”, recorrendo aos serviços de um instituto de investigação. Os resultados do inquérito mostram que cerca de 80% dos residentes assistiram aos programas da TDM (taxa de acesso de 80,5%, cerca de 469.851 pessoas), e que cerca de 40% dos residentes assistiram todos os dias (39,1%, cerca de 228.336 pessoas).

Em comparação com outras estações de televisão de Macau e de Hong Kong disponíveis no local, a TDM classificou-se em primeiro lugar em termos da taxa de visualização diária e





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

da taxa de visualização. A pontuação do desempenho global é de 76,5 pontos, sendo a mais elevada entre as estações de televisão locais. Cerca de 30% dos residentes de Macau ouviram os programas de rádio da TDM (cerca de 187.916 pessoas), e cerca de 10% deles ouviram diariamente à Rádio Macau (10,3%, cerca de 60.020 pessoas), valores significativamente mais elevados do que outras estações de rádio locais e de regiões vizinhas. A pontuação do desempenho global da Rádio Macau é de 80 pontos. Em relação às plataformas multimédia, cerca de 40,6% dos residentes (cerca de 137.718 pessoas) utilizaram o portal de internet da TDM ou a aplicação da TDM nos últimos seis meses, dos quais mais de 25% (27,7%) (cerca de 38.100 pessoas) confirmaram a utilização diária. A pontuação é de 72,1 pontos. Em termos gerais, os residentes inquiridos reconhecem que a TDM é o principal canal eficaz da divulgação de informação, sendo reconhecida também a exactidão e a actualidade da sua informação.

Os tufões “Chaba”, “Ma-on”, “Nalgae” e o ciclone tropical “Mulan” atingiram Macau em 2022. A Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos emitiu quatro vezes o sinal n.º 8 de tempestade tropical e o Chefe do Executivo declarou a entrada de Macau no “Estado de Prevenção Imediata”. Enquanto um membro da Estrutura de Protecção Civil, a TDM participou em acções conjuntas e divulgou atempadamente informações relevantes na televisão, rádio e plataformas multimédia, garantindo que as mensagens do Governo da RAEM fossem recebidas com precisão pelos residentes e pelos turistas.

A TDM, em integração com todos os sectores da sociedade, participou em vários eventos de convenções e exposições, bem como em actividades de caridade, incluindo a exposição transmitida ao vivo instalada na feira “Macau Industrial Products Show”, a divulgação e a participação na “Marcha de Caridade Para Um Milhão”, a divulgação do Bazar de Caridade da Caritas de Macau, a produção e a transmissão de concertos, entre outras. Pelo quarto ano consecutivo, a TDM recebeu o Prémio de Melhor Empresa Voluntária de Macau, atribuído pela Associação de Voluntários de Serviço Social de Macau.

No que diz respeito ao desenvolvimento da radiodifusão internacional, a TDM manteve o intercâmbio e a cooperação com os seus homólogos estrangeiros. O mandato da TDM no Conselho de Administração da União de Radiodifusão da Ásia-Pacífico terminou no final de 2022. Com o apoio e a confiança dos membros do Conselho, a TDM assegurou a reeleição para um novo mandato de três anos, a partir de 2023.





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

## **5. Direcção de Engenharia e Inovação Tecnológica**

O impacto da epidemia de COVID-19, no ano findo, esta Direcção colaborou plenamente, a nível estratégico, com o Governo da RAEM, na divulgação das informações epidémicas mais recentes e das práticas de prevenção de COVID-19, para o público, incluindo a elaboração dos Plano de Resposta de Emergência da gestão de redes dos comunidades para a Situação Epidémica da COVID-19 em Larga Escala, a fim de assegurar a distribuição rápida e precisa de mão-de-obra na implementação de medidas da gestão de redes, durante o pico da epidemia, consolidar o funcionamento normal dos serviços centrais de radiodifusão e dos sistemas de tecnologia de informação, aumentar a estabilidade na recepção de dados/materiais externos, e o fornecimento de soluções para o trabalho remoto e a segurança dos trabalhadores.

Com os dados fornecidos pelo Centro de Coordenação de Contingência do Novo Tipo de Coronavírus e do Centro de Operações de Protecção Civil, através dum canal seguro, foi difundido em tempo real, o número de pessoas em espera nos postos de teste de ácido nucleico e informações da marcação no ecrã de televisão, para facilitar ao público o acesso aos postos de teste de ácido nucleico. Durante o estado de prevenção imediata e em circunstâncias extraordinárias, foram implementadas diversas medidas para a divulgação das informações, como as mensagens do Centro de Operações de Protecção Civil, as conferência de imprensa online/offline, e o número de pessoas em espera nos postos de teste de ácido nucleico na televisão, e assim, providenciar um bom mecanismo de comunicação para assegurar a divulgação precisa e rápida ao público. Além disso, em colaboração com a missão descrita no Plano de Resposta de Emergência para a Situação Epidémica da COVID-19 em Larga Escala, o Governo da RAEM, divulgou rapidamente as informações sobre a epidemia e emitiu os vídeos publicitários do Governo da RAEM, para que o público possa ser informado das últimas informações, em primeira instância.

Foram mobilizados recursos para incentivar a estabilidade e segurança dos sistemas de tecnologias de informação e da redes de radiodifusão televisiva e sonora, a fim de cumprir as leis e regulamentos de cibersegurança e os padrões de gestão. Foram elaborados relatórios de avaliação de risco sobre o nível de protecção das redes de informação e de sistemas tecnologia de informação. Foi implementada a optimização continua do plano geral de cibersegurança, com o estabelecimento de mecanismos abrangentes de monitorização, defesa e alerta automático para a rede do sistema de difusão e de informação dos escritórios.





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Em colaboração com o planeamento do espectro de radiofrequências, para o lançamento dos serviços 5G pelos CTT, a TDM, no ano passado, fez a adaptação do seu espectro de radiodifusão televisiva e redistribuiu os recursos dos canais de televisão existentes. O sistema de codec front-end foi actualizado para uma qualidade mais elevada dos programas, e a capacidade de fornecimento de energia de reserva foi fortalecida nas principais estações, com o aperfeiçoamento da estabilidade da transmissão e a resiliência da infra-estrutura para servir os telespectadores, com melhor qualidade de transmissão.

Em resposta à necessidade de mobilidade na transmissão das notícias, foram actualizados equipamentos leves e portáteis de transmissão directa com a utilização do serviço 5G, e a consequente redução de custos de aluguer de circuitos de fibra óptica e de dados.

Foi actualizado o sistema dos servidores de playout e de armazenamento central dos canais de televisão, para expandir a capacidade de armazenamento do sistema de reprodução de média, e a actualização do sistema de gestão de armazenamento central, para o aumento da segurança e estabilidade da gestão de média. Foi feita a optimização da plataforma unificada de mensagens, para permitir a recepção e entrega rápida e precisa de mensagens, durante situações de emergência.

#### **IV. Recursos Humanos**

As despesas com pessoal atingiram, em 2022, o montante de 320,36 milhões de patacas, correspondendo a uma aumento de 0,34% relativamente a 2021, num valor aproximado de 1,08 milhões de patacas.

A fim de simplificar e otimizar a Estrutura Orgânica, a TDM extinguiu um total de 21 sectores, simplificando, assim, direcções, departamentos e sectores em direcções e departamentos, a partir do dia 1 de Dezembro de 2022.

No final do ano de 2022, a TDM empregava 645 trabalhadores, menos 8 do que em data homóloga do ano anterior.



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Os quadros seguintes apresentam a distribuição dos trabalhadores por unidade orgânica, por carreiras ou agrupamentos de carreiras:

Unidade Orgânica	2022		2021		2020		2019	
	Pessoas	%	Pessoas	%	Pessoas	%	Pessoas	%
Gabinete da Comissão Executiva	7	1.09	8	1.23	8	1.17	8	1.15
Informação e Programas Informativos Chineses	167	25.89	165	25.27	167	24.45	167	24.06
Informação e Programas Portugueses	52	8.06	55	8.42	66	9.66	69	9.94
Programas e Produção	137	21.24	141	21.59	146	21.38	151	21.76
Comunicações	32	4.96	34	5.21	36	5.27	36	5.19
Engenharia e Inovação Tecnológica	212	32.87	214	32.77	219	32.06	221	31.84
Financeira e Administrativa	38	5.89	36	5.51	41	6.00	42	6.05
Total	645	100	653	100	683	100	694	100

Trabalhadores por carreiras ou agrupamentos de carreiras	2022		2021		2020		2019	
	Pessoas	%	Pessoas	%	Pessoas	%	Pessoas	%
Jornalista	120	18.60	118	18.07	129	18.90	131	18.88
Técnico	148	22.95	149	22.82	150	21.96	152	21.90
Técnico Especialista	127	19.69	130	19.91	139	20.35	143	20.61
Outro pessoal técnico	51	7.91	51	7.81	54	7.90	55	7.93
Produtor e assistente	66	10.23	72	11.03	75	10.98	76	10.95
Supervisor de emissão	39	6.05	39	5.97	39	5.71	38	5.48
Pessoal administrativo e outro	94	14.57	94	14.39	97	14.20	99	14.27
Total	645	100	653	100	683	100	694	100





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

## V. Investimentos

O montante do investimento executado em 2022 foi de 13,30 milhões de patacas.

Número	Lista de Projectos de Investimento Executados	Valor de Investimento (MOP)
1	Actualização dos Equipamento de Radiodifusão e as Suas Configurações Relacionadas	3,90 milhões
2	Obras de Construção e Remodelação	3,64 milhões
3	Aquisição dos Equipamentos de Rede e Equipamentos de Transmissão	1,69 milhões
4	Mutimedia APP	1,29 milhões
5	Aquisição de Equipamentos de Alimentação de Emergência / Escritório / Ar Condicionado	1,57 milhões
6	Equipamentos e softwares de informática	0.195 milhões
7	Câmaras de filmar e equipamentos	0.662 milhões
8	Viaturas	0.348 milhões
	Total:	13,30 milhões

## VI. Situação Económica e Financeira

Relativamente à situação económica da empresa durante o ano de 2022, comparativamente com o ano anterior, verificou-se um ligeiro crescimento durante a primeira metade do ano, com a reabertura total das fronteiras com a China Continental, e ainda, com a retoma de inúmeras actividades públicas que contaram com a produção da TDM.

No início do 2º semestre do ano, nomeadamente durante os meses de Junho e Julho, a economia local sofreu um novo revés, após a detecção de casos do novo coronavírus na população, o que levou ao governo publicar o estado da prevenção imediata com a duração superior a um mês, que teve notório impacto na economia local, e em simultâneo, acabou por refrear a evolução dos resultados favoráveis até então registados, nomeadamente, nas receitas

- 23 -



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

de publicidade e produção da TDM. De notar que o estado da prevenção imediata afecta seriamente as operações da empresa, no âmbito da gestão dos trabalhadores, dado o funcionamento ininterrupto da empresa, e também com aumentos de custos causados pela necessidade de recorrer a horários de trabalho extraordinários para poderem colmatar as necessidades de informação ao público, bem como, assegurar o bom funcionamento das transmissões de Televisão e Rádio.

Apesar das contrariedades verificadas durante o ano, e num clima económico desfavorável, houve um esforço contínuo da direcção da empresa para a manutenção do equilíbrio orçamental, algo que tem pautado a operação da TDM ao longo dos anos, de forma a não prejudicar tanto a capacidade financeira da empresa, como a normal operação da empresa.

O ano fiscal de 2022, foi também um ano de mudança no panorama contabilístico, nomeadamente com a implementação das Novas Normas de Relato Financeiro, decretadas pelo Despacho do Chefe Executivo nr. 44/2020, obrigando a ajustes obrigatórios nas provisões por conta dos resultados transitados, não afectando os fluxos monetários da empresa, visto tratarem-se de ajustes meramente contabilísticos.

De acordo com a Demonstração de Resultados do exercício de 2022, comparativamente com o ano de 2021, os Proveitos de Exploração diminuíram em 2.21 milhões de patacas (-2.30%), enquanto que os Custos Directos diminuíram em 890 mil patacas (-2.37%), resultando na redução do Lucro Operacional Bruto em 1.32 milhões de patacas (-2.25%). Os proveitos financeiros aumentaram em 2,98 milhões de patacas (+58.18%), enquanto que, os custos com pessoal e outras despesas operacionais diminuíram, resultando na redução bruta dos Custos Indirectos em 2,82 milhões de patacas (-0.73%).





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

### Proveitos e Custos de Exploração 2022/2021

em milhões de patacas

Designação	2022	2021	Variação	%
Proveitos de Exploração	+93.90	+96.11	-2.21	-2.30%
Custos Directos	-36.45	-37.34	-0.89	-2.37%
<b>Lucro Operacional Bruto</b>	<b>+57.44</b>	<b>+58.76</b>	<b>-1.32</b>	<b>-2.25%</b>
Outros Proveitos	+8.09	+5.12	+2.98	+58.18%
Custos Indirectos*	-383.13	-385.95	-2.82	-0.73%
<b>Resultado da Exploração</b>	<b>-317.59</b>	<b>-322.06</b>	<b>-4.47</b>	<b>-1.39%</b>
Subsídio à Exploração do Governo da RAEM**	+287.22	+287.22	0.00	0.00%
Subsídio para o Investimento do Governo da RAEM***	+27.29	+29.29	-1.99	-6.81%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>-3.08</b>	<b>-5.56</b>	<b>+2.48</b>	<b>-44.61%</b>
Provisão p/imposto sobre o Resultado	+0.65	-0.11	+0.76	-683.73%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>-2.43</b>	<b>-5.67</b>	<b>+3.24</b>	<b>-57.14%</b>

\* inclui custos com pessoal e outros custos operacionais

\*\* relativo à prestação do serviço público de radiodifusão

\*\*\* relativo aos custos com as amortizações do exercício dos bens imobilizados adquiridos através de subsídios

Ao resultado de exploração foi acrescido o subsídio de exploração, relativo à prestação do serviço público de radiodifusão, atribuído pelo Governo da R.A.E.M. de acordo com o contrato de concessão, no valor de 287,22 milhões de patacas que, comparativamente com o ano de 2021, não sofreu qualquer alteração.

De notar ainda, que tal como verificado no ano de 2021, para o ano de 2022, também não foi atribuído qualquer montante de Subsídio de Investimento por parte do Governo da R.A.E.M. O registo do Subsídio de Investimento é efectuado pelo montante dos custos com as amortizações dos bens imobilizados que foram adquiridos através dos subsídios recebidos em anos anteriores.

Concluindo, para o ano de 2022, a TDM apresentou um Resultado do Exercício a rondar os 2,43 milhões de patacas negativos, representando uma redução do déficite apurado no ano de 2021, na ordem de 3,24 milhões de patacas (-57.14%).



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

### Evolução dos Proveitos de 2019 a 2022

em milhões de patacas

Designação	2019	2020	2021	2022
Proveitos de Exploração	108.23	90.59	96.11	93.90
Outros Proveitos	8.75	6.82	5.12	8.09
<b>TOTAL PROVEITOS PROPRIOS</b>	<b>116.97</b>	<b>97.41</b>	<b>101.22</b>	<b>101.99</b>
<i>Variação</i>	-	-19.57	+3.81	+0.77
<i>%</i>	-	-16.73%	+3.92%	+0.76%

Com causa directa na pandemia do novo coronavírus entre 2020 a 2022 que afectou negativamente toda a economia da R.A.E.M., consequentemente, teve um efeito bastante negativo nas receitas próprias da TDM, e verificou-se uma diminuição acentuada do Total dos Proveitos, particularmente em 2020, na ordem de 19,57 milhões de patacas (-16.73%), em comparação com o ano 2019. Em relação aos Outros Proveitos, constituídos principalmente por receitas obtidas com juros de depósitos a prazo, também se sentiram efeitos negativos, principalmente no ano de 2021, com a descida das taxas de juros a nível mundial. No entanto, a partir do 2º semestre de 2022 houve uma evolução significativa neste campo, o que permitiu um encaixe importante para o total das receitas do ano.

### Evolução dos Custos de 2019 a 2022

em milhões de patacas

Designação	2019	2020	2021	2022
Custos Directos	52.18	45.44	37.34	36.45
Custos Indirectos	398.61	409.38	385.95	383.13
<b>TOTAL CUSTOS</b>	<b>450.79</b>	<b>454.82</b>	<b>423.29</b>	<b>419.58</b>
<i>Variação</i>	-	+4.03	-31.53	-3.70
<i>%</i>	-	0.89%	-6.93%	-0.87%

Em relação ao Total dos Custos da Empresa, durante os últimos 4 anos, verificou-se uma redução do total dos custos em mais de 31 milhões de patacas, resultante da diminuição das aquisições de licenças para transmissão de competições desportivas, salvaguardando sempre a transmissão dos eventos de expressão global, tais como, os Jogos Olímpicos de Verão e

- 26 -





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Inverno, as competições maiores de futebol a nível de selecções e clubes, tais como o Campeonato do Mundo do Qatar em 2022 e a Liga do Campeões da UEFA, e ainda, um aumento das transmissões de outro género de desportos. Nos últimos dois anos, verificou-se ainda, uma redução nos custos de produção, como resultado directo do período de pandemia. A nível dos Custos Indirectos, verificaram-se ainda descidas importantes a nível de custos de pessoal, entre o ano de 2020 e 2021, e outros fornecimentos e serviços.

### Evolução do Subsídio de Exploração de 2019 a 2022

Designação	em milhões de patacas			
	2019	2020	2021	2022
Subsídio à Exploração do Governo da RAEM	302.72	331.47	287.22	287.22
<i>Varição</i>	-	+28.76	-44.26	0.00
<i>%</i>	-	+9.50%	-13.35%	0.00%

Em relação ao Subsídio de Exploração atribuído pelo Governo da R.A.E.M., pela prestação de serviço público de radiodifusão no território, durante os últimos 4 anos, verificou-se um aumento de 28,76 milhões (+9.50%) entre os anos de 2019 e 2020, tendo no ano de 2021 verificado uma diminuição bastante acentuada na ordem de 44,26 milhões de patacas (-13.35%), valor esse que manteve-se constante para o ano de 2022.

## VII. Nota Final

O Governo da RAEM concede subsídios à TDM conforme o contrato de concessão. No entanto, como no passado, a TDM ainda se esforça por alcançar um equilíbrio de receitas e despesas em operação, para que a TDM possa operar em uma situação financeira estável e cumprir os seus deveres. Este ano, devido ao impacto da epidemia de COVID-19, o ambiente económico global estava cheio de incertezas e desafios, o que tornou as condições de todos os aspectos da TDM relativamente apertadas. Durante a epidemia, a TDM continuou a permanecer no seu posto e reforçou a gestão dos seus recursos, fez pleno uso dos seus recursos financeiros e humanos para desempenhar o papel social do prestador do serviço público de televisão e rádio, tendo fornecido informação e programas de qualidade e diversificados a todos os residentes de Macau.

O Conselho de Administração gostaria de agradecer aos trabalhadores da TDM pela sua dedicação e empenho na realização dos objectivos e missão da empresa.



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

O Conselho de Administração gostaria de agradecer aos nossos telespectadores e ouvintes, fornecedores, instituições bancárias e outros pela cooperação e compreensão.

O Conselho de Administração gostaria de agradecer ao órgão de direcção da TDM e aos representantes do Governo pela cooperação e confiança.

### **O Conselho de Administração**

António José de Freitas	Presidente
Lo Song Man	Vice-Presidente e Presidente da Comissão Executiva
Frederico Alexandre do Rosário	Administrador e Membro da Comissão Executiva
Lei Pek Ieng	Administradora e Membro da Comissão Executiva
Chan Hin Chi	Administrador e Membro da Comissão Executiva
Ma Kam Keong	Administrador e Membro da Comissão Executiva
Ho Hoi Leng Cristina	Administradora
Vong Hin Fai	Administrador
Chan Lou	Administradora





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

**BALANÇO**

**E**

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

**DE 2022**



澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Balanço em 31 de Dezembro 2022

	2022	2021	Variação Absoluta	%
<b>Activos Correntes</b>				
Caixa e Bancos	342,088,376	357,509,404	(15,421,028)	(4.31%)
Clientes	21,267,595	19,500,635	1,766,960	9.06%
Existências	11,244,092	13,841,359	(2,597,267)	(18.76%)
Pré-pagamentos e rendas	7,994,322	8,281,604	(287,282)	(3.47%)
	<b>382,594,386</b>	<b>399,133,002</b>	<b>(16,538,616)</b>	<b>(4.14%)</b>
<b>Activos não correntes</b>				
Activos fixos tangíveis	45,546,145	59,349,706	(13,803,561)	(23.26%)
Imobilizações em curso	-	540,000	(540,000)	(100.00%)
Investimento de Canais de Televisão Básicos de Macau, S.A.	9,900,000	9,900,000	-	0.00%
Imposto diferido	210,153	210,153	-	0.00%
	<b>55,656,298</b>	<b>69,999,859</b>	<b>(14,343,561)</b>	<b>(20.49%)</b>
<b>Total dos Activos</b>	<b>438,250,684</b>	<b>469,132,861</b>	<b>(30,882,177)</b>	<b>(6.58%)</b>
<b>Passivos Correntes</b>				
Fornecedores	66,643,527	40,273,636	26,369,891	65.48%
Adiantamento de Terceiros	1,877,720	3,758,933	(1,881,213)	(50.05%)
Imposto s/Resultado	313,607	999,602	(685,995)	(68.63%)
Proveitos Diferidos	23,080,818	29,721,418	(6,640,600)	(22.34%)
Passivos Diferidos	806,195	806,195	-	0.00%
	<b>92,721,867</b>	<b>75,559,784</b>	<b>17,162,083</b>	<b>22.71%</b>
<b>Passivos Não Correntes</b>				
Proveitos Diferidos	41,453,910	62,106,996	(20,653,086)	(33.25%)
Passivos Diferidos	7,400,000	7,805,535	(405,535)	(5.20%)
	<b>48,853,910</b>	<b>69,912,531</b>	<b>(21,058,621)</b>	<b>(30.12%)</b>
<b>Total dos Passivos</b>	<b>141,575,777</b>	<b>145,472,315</b>	<b>(3,896,538)</b>	<b>(2.68%)</b>
<b>Situação Líquida</b>				
Capital Social	200,000,000	200,000,000	-	0.00%
Resultado Acumulado	83,741,477	110,727,115	(26,985,638)	(24.37%)
Reserva Legal	12,933,431	12,933,431	(0)	(0.00%)
<b>Total da Situação Líquida</b>	<b>296,674,907</b>	<b>323,660,546</b>	<b>(26,985,639)</b>	<b>(8.34%)</b>
<b>Total do Passivo e da Situação Líquida</b>	<b>438,250,684</b>	<b>469,132,861</b>	<b>(30,882,177)</b>	<b>(6.58%)</b>





澳門廣播電視股份有限公司  
TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU, S. A.

Demonstração de Resultados do Exercício de 2022

	2022	2021	Variação Absoluta	%
<b>Proveitos de Exploração</b>				
<b>Sector Privado</b>				
Vendas de Publicidade	21,063,338	23,431,653	(2,368,314)	(10.11%)
Vendas de Tempo de Antena	-	-	-	0.00%
Vendas de Produção	540,800	180,400	360,400	199.78%
Desconto de Vendas	(1,493,896)	(2,428,617)	934,721	(38.49%)
<b>Subtotal</b>	<b>20,110,243</b>	<b>21,183,435</b>	<b>(1,073,193)</b>	<b>(5.07%)</b>
<b>Campanhas de Utilidade Pública</b>				
Vendas de Publicidade	58,150,914	60,664,668	(2,513,754)	(4.14%)
Vendas de Tempo de Antena	2,681,800	4,681,800	(2,000,000)	(42.72%)
Vendas de Produção	23,248,800	20,913,200	2,335,600	11.17%
Desconto de Vendas	(10,292,925)	(11,337,593)	1,044,668	(9.21%)
<b>Subtotal</b>	<b>73,788,589</b>	<b>74,922,075</b>	<b>(1,133,486)</b>	<b>(1.51%)</b>
<b>Total</b>	<b>93,898,831</b>	<b>96,105,510</b>	<b>(2,206,679)</b>	<b>(2.30%)</b>
<b>Custos Directos</b>				
Compras de Direitos de Transmissão	16,978,805	18,285,718	(1,306,913)	(7.15%)
Canal Satélite-Serviços de Retrans.	2,721,982	2,719,447	2,535	0.09%
Agências Noticiosas	2,765,700	3,160,983	(395,284)	(12.51%)
Telecomunicações	3,518,459	3,386,047	132,412	3.91%
Produção Própria	10,469,211	9,788,319	680,892	6.96%
<b>Total</b>	<b>36,454,156</b>	<b>37,340,514</b>	<b>(886,358)</b>	<b>(2.37%)</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>57,444,675</b>	<b>58,764,996</b>	<b>(1,320,321)</b>	<b>(2.25%)</b>
<b>Subsídio do Governo da RAEM</b>				
Subsídio à Exploração	287,215,700	287,215,700	-	0.00%
Subsídio para Investimento	27,293,685	29,286,680	(1,992,994)	(6.81%)
<b>Total</b>	<b>314,509,385</b>	<b>316,502,380</b>	<b>(1,992,994)</b>	<b>(0.63%)</b>
<b>Outros Proveitos</b>				
Outros Proveitos	898,852	718,838	180,014	25.04%
Juros Obtidos	7,196,098	4,398,748	2,797,349	63.59%
<b>Total</b>	<b>8,094,950</b>	<b>5,117,587</b>	<b>2,977,363</b>	<b>58.18%</b>
<b>Custos Indirectos</b>				
Fornec. e Serviços Terceiros	34,698,487	36,313,842	(1,615,354)	(4.45%)
Impostos	150,552	214,836	(64,284)	(29.92%)
Custos com o Pessoal	320,362,488	319,280,187	1,082,301	0.34%
Custos Financeiros	174,811	126,206	48,605	38.51%
Amortizações	27,372,998	29,642,135	(2,269,137)	(7.66%)
Royalties	201,103	211,835	(10,732)	(5.07%)
Outros Custos	169,661	158,392	11,268	7.11%
<b>Total</b>	<b>383,130,099</b>	<b>385,947,432</b>	<b>(2,817,334)</b>	<b>(0.73%)</b>
<b>Resultados Correntes</b>	<b>(3,081,089)</b>	<b>(5,562,470)</b>	<b>2,481,382</b>	<b>(44.61%)</b>
<b>Provisão para Imposto s/Resultado</b>	<b>649,567</b>	<b>(111,278)</b>	<b>760,845</b>	<b>(683.73%)</b>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>(2,431,522)</b>	<b>(5,673,748)</b>	<b>3,242,227</b>	<b>(57.14%)</b>

## PARECER

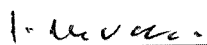
do Conselho Fiscal respeitante ao  
exercício de 2022

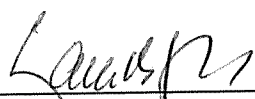
No exercício das suas competências, o Conselho passou em revista a informação disponível respeitante ao exercício findo em 31/12/2022 e apreciou as contas elaboradas pelo Conselho de Administração, bem como uma minuta do relatório dos auditores externos "KPMG" referente ao mesmo período.


Tendo em atenção o atrás mencionado, o Conselho Fiscal, reunido em 3 de Março de 2023, delibera:

- a) Registrar a colaboração prestada pelo Conselho de Administração da TDM, que prontamente disponibilizou os elementos contabilísticos e prestou os esclarecimentos que lhe foram solicitados; e
- b) Considerar que as contas de gerência relativas ao exercício de 2022 reflectem adequadamente a situação económica e financeira da empresa, e estão em condições de merecer aprovação.

Macau, 3 de Março de 2023

  
\_\_\_\_\_  
Jorge Neto Valente (Presidente)

  
\_\_\_\_\_  
Lam Bun Jong (Vogal)

  
\_\_\_\_\_  
Ho Mei Va (Vogal)